

# Pozvánka

*Srdečne vás pozývame na sériu prednášok v rámci podujatia **Dôležitosť líderstva pri rozvoji regionálneho školstva**,*

na ktoré prijali pozvanie domáci a zahraniční odborníci:

**Helena Grecmanová**

Žilinská univerzita v Žiline

**Juraj Vantuch**

ReferNet Slovensko

**Roman Dorczak**

Jagellonian University, Poland

**Christina Frotschnig**

Volksschule Markt Allhau, Austria

**Philip Woods**

University of Hertfordshire, Great Britain

**Mika Risku a Meng Tian**

University of Jyväskylä, Finland

**Dátum konania: 22. jún 2015**

**Čas: 13:00 – 18:00 hod**

**Miesto: Kongresová sála Úradu Žilinského samosprávneho kraja (Komenského 2622/48, Žilina)**

**ORGANIZÁTORI PODUJATIA:**

- Žilinský samosprávny kraj: [www.zilinskazupa.sk](http://www.zilinskazupa.sk)
- Fakulta humanitných vied, Žilinská univerzita v Žiline: [www.fhv.uniza.sk](http://www.fhv.uniza.sk)
- European Policy Network on School Leadership (EPNoSL): [www.schoolleadership.eu](http://www.schoolleadership.eu)

Počas zahraničných prednášok bude zabezpečený simultánny preklad z AJ do SJ.

Účasť na podujatí je bezplatná. Z kapacitných dôvodov vás prosíme o potvrdenie účasti cez krátky online formulár:

<http://goo.gl/forms/LyuhB4v6bo>



**ŽILINSKÝ**  
samosprávny kraj



European Policy Network on  
**School Leadership**

# Program



12:30 hod – 13:00 hod

## REGISTRÁCIA

13:00 hod – 13:15 hod

## OTVORENIE

- Predseda Žilinského samosprávneho kraja – Ing. Juraj Blanár
- Dekanka Fakulty humanitných vied Žilinskej univerzity v Žiline – doc. PaedDr. Vlasta Cabanová, PhD.

## PREDNÁŠKY

13:15 hod – 13:45 hod

### Klíma školy v období kurikulárnej reformy

Prof. PhDr. Helena Grecmanová, Ph.D.; profesorka pôsobiaca na Katedre pedagogických štúdií  
Fakulta humanitných vied, Žilinská univerzita v Žiline

Klíma školy má zásadný význam pre život v škole. Ovplyvňuje spokojnosť ľudí, ich istotu a chuť pracovať. Stáva sa aktuálnou témou aj v čase realizácie kurikulárnej reformy. Klíma školy ovplyvňuje jej úspech na jednotlivých školách, vedľa toho je však sama kurikulárnymi zmenami ovplyvňovaná. Preto si budeme všímať tento fenomén ako nezávislú a závislú premennú. Aj v zahraničí bolo sledovanie klímy školy vždy centrálnym evaluačným kritériom v čase realizácie nového kurikula. Najskôr si však pripomenieme, o akú kvalitu ide a ako vzniká. Predstavíme si zaujímavé výsledky výskumných zistení, ktoré boli v tejto oblasti realizované a zamyslíme sa nad možnosťami zmeny klímy školy.



13:45 hod – 14:15 hod

### Tri oriešky pre Popolušku

doc. RNDr. Juraj Vantuch, CSc.  
ReferNet Slovakia

Asi každý správne tuší, že pri Popoluške ide o školstvo. Hoci zväčša bude reč o regionálnych školách vo všeobecnosti, väčšia pozornosť bude venovaná SOŠ. Tie oriešky súvisia s tromi pojmami - leadership, ownership, power sharing, ktoré máme problém pomenovať, nie to ešte rozlúsknuť v riadiacej i pedagogickej praxi. Vyslovených bude veľa otázok a málo odpovedí, ktoré budú diskutované v kontexte súčasného stavu a aj vo svetle aktuálnych tém - zmeny výberu riaditeľov škôl a nového zákona o odbornom vzdelávaní a príprave (OVP).

14:15 hod – 14:35 hod

## Prestávka



14:35 hod – 15:05 hod

### **Nový model prípravy, zavedenia a kontinuálneho odborného rastu riaditeľov škôl v Poľsku**

Dr. Roman Dorczak, koordinátor projektu – Educational Leadership  
Faculty of Management and Social Communication, Jagellonian University, Poland

Príprava a školenie riaditeľov škôl v Poľsku je stále založená na konceptoch a myšlienkach, ktoré vznikli na začiatku 90-tych rokov 20. storočia. Tie sa sústreďujú na manažérske zručnosti a kompetencie a realizujú sa pomocou tradičných metód vyučovania. Obmedzenia takéhoto prístupu, ale aj nové výzvy, ktorým súčasné školy čelia, potrebujú redefinovanie cieľov a metód pre školenie a rozvoj riaditeľov škôl. Táto prezentácia sa sústreďuje na návrh nového spôsobu prípravy riaditeľov škôl a ich odborného rastu, ktorý sa skladá z troch častí. Po prvé - je založený na širokej skupine edukačných hodnôt spolu s hodnotami individuálneho rozvoja a učenia sa ako jadrových hodnôt. Po druhé - je postavený na zozname kompetencií lídrov vzdelávania organizovaných v šiestich širokých kompetenčných oblastiach. Po tretie - je navrhnutý ako plán sústredený na učenie sa a nie vyučovanie, čo prináša úplne novú metodológiu, ktorá sa navrhuje tak, aby sa používala počas takýchto kurzov prípravy a rastu lídrov škôl.



15:05 hod – 15:35 hod

### **Zmena škôl prostredníctvom lídersva – Akadémia lídersva (LEA) v Rakúsku**

Christina Frotschnig, BeD MA  
Kordinátorka siete LEA Burgenland  
Riaditeľka Volksschule Markt Allhau, Rakúsko

Akadémia lídersva (LEA) je iniciatíva celého systému, ktorú navrhli prof. Wilfried Schley a prof. Michael Schratz pre profesionalizáciu lídrov škôl a ďalších riadiacich pracovníkov vo vedúcich pozíciách v rakúskom školskom systéme.

LEA zvyšuje inovatívnu kapacitu školského riadenia na všetkých úrovniach školského systému. Jeho formálnym cieľom je trvalo zlepšovať predpoklady a procesy učenia sa mladých ľudí vo všetkých vzdelávacích inštitúciách.

Oproti tradičným manažérskym alebo líderským modelom, ktoré stavajú na príkazoch a kontrole, je kontextom Akadémie lídersva učenie sa s cieľom ovplyvňovať spôsob myslenia a riešenia zmien realizovaných profesionálmi vo vedúcich pozíciách.



15:35 hod – 16:25 hod

### **Distribučované líderstvo pre rovnosť/spravodlivosť a učenie sa**

Prof. Philip Woods, PhD FRSA; predseda British Educational Leadership Management and Administration (BELMAS) School of Education, University of Hertfordshire, United Kingdom

Je hierarchické líderstvo zhora nadol najlepšou formou líderstva? V tomto prejave profesor Woods vysvetlí, ako sa môže chápať líderstvo ako distribučovaný fenomén, ktorý vychádza zo školy, a ako môže byť prospešné pre školské vzdelávanie. Profesor Woods dokazuje, že základné hodnoty rovnosti a holistického učenia sa je potrebné vyjadriť explicitne a integrovať ich do distribučovaného líderstva – preto je téma prednášky distribučované líderstvo pre rovnosť/spravodlivosť a učenie sa (DLE). Prednáška ponúkne kľúčové prostriedky pre rozvoj DLE a odprezentuje i vysvetlí stiahnuteľnú sadu nástrojov na podporu tohto rozvoja.



16:25 hod – 16:45 hod

### **Prestávka**

16:45 hod – 17:35 hod

### **Distribučované líderstvo pre rovnosť/spravodlivosť a učenie sa vo Fínsku a v Shanghai/Číne**

Mika Risku, riaditeľ a Meng Tian, doktorandka  
Institute of Educational Leadership, University of Jyväskylä, Finland

Prednášajúci skúmajú, ako sa riaditelia dvoch rôznych typov špičkových hráčov štúdie PISA (OECD) - Fínska a Shanghai/Číny - snažia rozvíjať líderstvo vo svojich školách, ako rôzne môžu byť potreby, príležitosti a prekážky pre distribučované líderstvo a ako rôzne nastavenia ovplyvňujú fínskych a šanghajských riaditeľov pri rozvíjaní distribučovaného líderstva v ich školách. Môže byť niečo z týchto prístupov vhodné aj pre riaditeľov v Žilinskom kraji?



17:35 hod – 18:00 hod

### **ZÁVER: Panelová diskusia s prednášajúcimi**